

Drs. JJ. Bollebakker

Dordrecht, 23 mei 2018/p 1

Aan: Het bestuur en de Algemene vergadering van leden
Van de Bond Heemschut

Betreft: Advies inzake Statutenwijziging/Bestuurlijke reorganisatie

CONTINUÏTEIT EN CONSISTENTIE (notitie nr. 3)

PREALABEL

De verhoudingen binnen Heemschut behoeven verbetering, zodat het bezoeken van de AVL (bij voorkeur te houden op een centraal gelegen punt in Nederland) weer tot een feest van gelijkgestemden voor de doelstelling van Heemschut, *bescherming*, kan worden. De vereniging heeft inmiddels in korte tijd meerdere bestuurlijke crisis ondergaan. De beoogde bestuurlijke reorganisatie kan hierop een antwoord geven zoals is vormgegeven in het voorstel tot statutenwijziging doch behoeft nadere aanvulling ten einde te voldoen aan bestuurlijke en democratische maatstaven. Het is mijn overtuiging dat wil de vereniging kans op moreel overleven hebben dat een meer toegespitste reorganisatie behoeft. Het gereedschap daarvoor bied ik u hierbij aan.

BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT

Beoogde wordt een bestuur van maximaal 7 personen, daarboven een Raad van Toezicht (RvT) bestaande uit de voorzitters van de Provinciale commissies.

Daarnaast bestaat er een *rekeningcommissie*, die - grosso modo - het bestuursbeleid beoordeeld op doelmatigheid. Deze commissie ingesteld door de AVL is onafhankelijk en brengt jaarlijks verslag uit van haar bevindingen aan de AVL.

Hoewel deze structuur als raamwerk niet slecht is, kan er gelet op de gang van zaken gedurende de laatste jaren toch enige verfijning aangebracht worden die het functioneren van de vereniging en de onderlinge verhoudingen daarbinnen kunnen verbeteren. Uitgangspunt hierbij is een evenwicht tussen bestuur enerzijds, naar democratische en bestuurlijke maatstaven gemeten en controle anderzijds. Vermeden dient te worden dat de S-voorstellen aanleiding kunnen geven tot kritiek dat het bestuur tracht deze democratische beginselen niet of onvoldoende te wil incorporeren.

RAAD VAN ADVISEURS

Om het draagvlak van het bestuur meer voeding te geven is een raad van adviseurs een goed middel. Deze raad heeft tot taak het bestuur te adviseren en de bevoegdheid zulks gevraagd en ongevraagd te doen. De leden van de raad worden benoemd door de RvT, waaraan jaarlijks verslag wordt uitgebracht. De te benoemen leden dienen over aantoonbare expertise te beschikken en kunnen voortkomen zowel intern, bij voorbeeld werkgroepen als extern, bijvoorbeeld uit organisaties die zich met onderzoek op het vakgebied bezighouden.

./..

ledenraad

LEDENRAAD

Het continue probleem bij verenigingen is dat besluitvorming in de AVL toch altijd een grote toevalligheidsfactor in zich bergt door de systematische vertekening van de toevallig aanwezige leden die – per definitie - geen representativiteit inhoud. Een tweede nadeel is dat men nauwelijks in staat is de zeer uiteenlopende zaken te overzien, laat staan met kennis van zaken daarover te kunnen beslissen. Het derde nadeel is dat in de beleidsvoorbereidende fase vaak ad hoc groepjes worden geformeerd, die niet slechts ieder representativiteit missen, maar waarvan ook de deskundigheid slechts toevallig is. Om die nadelen te elimineren en te voldoen aan het democratisch beginsel dat representativiteit bij besluitvorming vordert is een beproefd middel het hebben van een ledenraad. Deze raad kent een maximaal aantal leden per provincie in totaal niet meer dan 48 leden en is organisatorisch onderverdeeld in vijf vaste commissies. Bij voorbeeld: bestuurlijk, juridisch, technisch, onderzoek en toekomstige ontwikkeling van vakgebied.

De leden worden benoemd door de AVL waaraan in de beleidsvoorbereidende fase verslag wordt uitgebracht. De taak behelst het doen van voorstellen aan de AVL, het benoemen van bestuursleden, leden van de Raad van Toezicht en het doen van voordracht aan de AVL ten aanzien van de benoeming van leden van de rekeningcommissie.

GESCHILLENCOMMISSIE

De praktijk, heeft aangetoond dat er op verschillende gebieden over diverse zaken binnen de vereniging geschillen kunnen ontstaan.

Het is zaak om ter wille van een gezond klimaat binnen Heemschut, dat over die geschillen op relatief korte termijn een onafhankelijk oordeel wordt gevormd en een uitspraak wordt gedaan waaraan partijen zijn gebonden (behoudens de Nederlandse wetgeving).

De commissie bestaat uit drie externe leden, allen vak juristen bij voorkeur afkomstig uit de zittende en/of staande magistratuur die geen enkele binding met Heemschut hebben.

De leden worden benoemd door de ledenraad.

Dordrecht, 23 mei 2018

Hans Bollebakker